

**Protokół Nr 4/2021**  
**z posiedzenia Rady Społecznej**  
**Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie,**  
**które odbyło się w dniu 23 sierpnia 2021 roku o godz. 13:30**  
**w trybie zdalnym (stan epidemii – COVID-19)**

---

w posiedzeniu udział wzięli:

1. **Robert Kieruzal – Przewodniczący RS SPZOZ** - osobiście
2. **Bogumiła Lewandowska-Siwek – Z-ca Przewodniczącego RS SPZOZ** - nieobecna
3. **Alicja Śniegocka –Przedstawiciel Wojewody Wielkopolskiego** - zdalnie
4. **Piotr Hołoś** - zdalnie
5. **Irena Sadek** - zdalnie
6. **Adam Kopis** - zdalnie
7. **Danuta Froń** - nieobecna
8. **Adam Staszczuk** - zdalnie
9. **Grzegorz Hadzik** - zdalnie
10. **Roman Wojtysiak** - zdalnie
11. **Beata Andrzejewska – Dyrektor SPZOZ** - zdalnie

oraz

1. **Zbigniew Bera – Z-ca dyrektora ds. medycznych** - zdalnie
2. **Marika Możdżanowska – Specjalista ds. inwestycji, programów oraz projektów zdrowotnych** - zdalnie
3. **Agata Sztucka – protokolant** - osobiście

**Porządek obrad:**

1. Otwarcie posiedzenia, przedstawienie i przyjęcie porządku obrad Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie.
  2. Stwierdzenie dotyczące prawidłowości zwołania Rady i zdolności do podejmowania uchwał.
  3. Przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie z dnia 21 czerwca 2021r.
  4. Informacja o bieżącej sytuacji finansowej i działalności SPZOZ w Kępnie.
  5. Podjęcie Uchwały w sprawie wyrażenia opinii w przedmiocie Raportu z sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie za rok 2020.
  6. Dyskusja, wnioski i wolne głosy.
  7. Zakończenie posiedzenia.
1. Posiedzenie otworzył Przewodniczący Rady Społecznej SPZOZ Starosta Kępiński - Robert Kieruzal. Przewodniczący zgłosił wniosek o wprowadzenie do porządku obrad punktu dotyczącego podjęcia uchwały w sprawie zaopiniowania Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie. Przypomniał, że sprawę tę przesłano członkom Rady Społecznej pisemnie w dniu 18.08.2021 r. na podstawie § 4 ust. 2 Regulaminu Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie. Po przegłosowaniu wniosku, punkt wprowadzono do porządku obrad. Przewodniczący przedstawił zmieniony porządek obrad i poddał go pod głosowanie.

**Porządek obrad:**

1. Otwarcie posiedzenia, przedstawienie i przyjęcie porządku obrad Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie.
2. Stwierdzenie dotyczące prawidłowości zwołania Rady i zdolności do podejmowania uchwał.
3. Przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ w Kępnie z dnia 21 czerwca 2021r.
4. Informacja o bieżącej sytuacji finansowej i działalności SPZOZ w Kępnie.

5. Podjęcie Uchwały w sprawie wyrażenia opinii w przedmiocie Raportu z sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie za rok 2020.
6. Podjęcie Uchwały w sprawie zaopiniowania Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie.
7. Dyskusja, wnioski i wolne głosy.
8. Zakończenie posiedzenia.

Porządek obrad przyjęto jednogłośnie.

2. W punkcie drugim Przewodniczący stwierdził prawidłowość zwołania posiedzenia – posiedzenie zwołane zgodnie z terminami i zasadami określonymi w załączniku do uchwały Rady Powiatu Kępińskiego z dnia 17 kwietnia 2012r. w sprawie zatwierdzenia Regulaminu Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie. Posiedzenie zwołano na wniosek dyrektora SPZOZ z dnia 6 sierpnia 2021r. Następnie Przewodniczący stwierdził zdolność Rady do podejmowania uchwał - obecnych na posiedzeniu 8 członków – uchwały podejmowane są zwykłą większością głosów w głosowaniu jawnym przy obecności, co najmniej 3/5 składu Rady.
3. W punkcie trzecim Rada jednogłośnie przyjęła protokół z posiedzenia z dnia 21 czerwca 2021r.
4. W punkcie czwartym Pani Beata Andrzejewska – Dyrektor SPZOZ w Kępnie przedstawiła informację o bieżącej sytuacji finansowej i działalności SPZOZ w Kępnie za okres pierwszego półrocza 2021 roku. Na dzień 30 czerwca 2021 r. przychody ogółem wyniosły 33 mln 849 tys. zł – realizacja wynosi 61% planu na rok 2021.  
Przychody z tytułu kontraktów z NFZ wyniosły 28 mln 120 tys. zł – realizacja 55%.  
Przychody ze sprzedaży usług medycznych (innych niż z tytułu kontraktów z NFZ) wyniosły 1 mln 69 tys. zł - realizacja 82%.  
Przychody z tytułu usług niemedycechnych wyniosły 76 tys. zł – realizacja 59%.  
Przychody operacyjne (na które składają się oprócz darowizn, leków, dobrowolnych wpłat, odszkodowań, odpisy amortyzacyjne środków trwałych, środki finansowe z Ministerstwa Zdrowia na wynagrodzenia dla lekarzy rezydentów oraz środki finansowe na wypłatę tzw. dodatków covidowych) wyniosły 4 mln 582 tys. zł – realizacja 175 %.  
Przychody finansowe 74 zł.  
Koszty ogółem po pół roku funkcjonowania szpitala wyniosły 37 mln 536 tys. zł – realizacja 62% planu kosztów ogółem.  
Wynik finansowy na półrocze jest ujemny i wynosi – 3 mln 687 tys. zł przy planowanym wyniku rocznym – 5 mln 272 tys. zł.  
Zobowiązania wymagalne na 30 czerwca 2021 wynoszą 1 mln 146 tys. zł  
Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała o sytuacji związanej ze składkami wobec ZUS i układem ratalnym. Obecnie Szpital posiada umowy ratalne z ZUS. W tym roku Szpital w Kępnie zapłacił bieżące składki za miesiąc styczeń oraz za miesiąc czerwiec.  
Łącznie z układów ratalnych w tym roku SPZOZ w Kępnie zapłacił 3 mln 306 tys. zł plus dwie składki – pierwsza w kwocie 638 tys. zł, druga 882 tys. zł.  
Pani Beata Andrzejewska poinformowała, że nie został jeszcze uruchomiony kredyt udzielony w wysokości 4,5 mln zł na bieżącą działalność. Natomiast z uwagi na sytuację finansową prawdopodobnie będzie musiał zostać on uruchomiony.  
Po półroczu nadwykonania wynoszą ogółem 1 mln 370 tys. zł, w ramach ryczałtu 137 tys. zł, poza ryczałtem 1 mln 233 tys. zł.  
Niewykonanie kontraktu łącznie 4 mln 435 tys. zł, w ramach ryczałtu 2 mln 853 tys. zł i poza ryczałtem 1 mln 582 tys. zł. Wykonanie ryczałtu kształtuje się na poziomie 88% na półrocze.

SPZOZ w Kępnie za pierwsze półrocze 2021 r. posiada następujące nadwykonania świadczeń nielimitowanych (czyli takich za które NFZ powinien zapłacić):

- w Oddziale Ginekologiczno-Położniczym: – porody 310 tys. zł,
- w Oddziale Noworodkowym - 226 tys. zł,
- za badania tomografii komputerowej – 36 tys. zł,
- za świadczenia wykonane w fizjoterapii ambulatoryjnej i domowej dla osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności - 106 tys. zł,
- program pilotażowy „Dieta Mamy” – 5,5 tys. zł,
- poradnie specjalistyczne w ramach diagnostyki onkologicznej poza pakietem onkologicznym – 2 tys. zł,
- programy lekowe – 3 tys. zł,

Łącznie na półrocze nadwykonania świadczeń nielimitowanych wynoszą 689 tys. zł.

Te środki powinny jeszcze do szpitala wpłynąć.

Pani Beata Andrzejewska poinformowała, że SPZOZ w Kępnie przez pewien czas miał informację, że środki te nie zostaną zapłacone, że zostały wstrzymane płatności za nadwykonania, co było zaskoczeniem, ponieważ są to świadczenia nielimitowane i umowa gwarantowała zapłatę za te świadczenia.

W ostatnich dniach natomiast otrzymano informację, że zostaną zapłacone świadczenia za porody i noworodki. Świadczenia te będą sfinansowane z funduszu medycznego czyli dla pacjentów poniżej 18 roku życia. Jest to kwota przeszło 0,5 mln zł. O tą kwotę poprawi się wynik finansowy na półrocze. Dodatkowo SPZOZ w Kępnie czeka na zwrot wynagrodzeń dla lekarzy rezydentów za pierwsze półrocze, w kwocie około 700 tys. zł. Wynagrodzenia te zostały już wypłacone i znajdują się w kosztach funkcjonowania. Łącznie wynik powinien poprawić się o 1 mln 389 tys. zł.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie nawiązała do realizacji planu inwestycyjnego. Poinformowała, że rozbudowa Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii i modernizacja Oddziału Położniczo-Ginekologicznego i Noworodkowego odbywa się zgodnie z harmonogramem.

Pani Beata Andrzejewska Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że SPZOZ w Kępnie jest w trakcie realizacji ustawy o wzroście wynagrodzeń zasadniczych dla niektórych pracowników podmiotów leczniczych. Ustawa nakłada obowiązek zrealizowania podwyżek od kilku lat, do tej pory nie było celowych środków na te podwyżki i były one realizowane ze środków bieżących. W tym roku nastąpiła zmiana tej ustawy i w efekcie należało dojść do poziomu wynagrodzenia zasadniczego, które jest jakby w końcowym etapie tej ustawy, czyli został przyspieszony poziom podwyżek dla pracowników SPZOZ w Kępnie zatrudnionych na umowy o pracę. Zrealizowane zostały te podwyżki w wynagrodzeniu za miesiąc lipiec 2021 r. Miesięczne koszty z tym związane to przeszło 400 tys. zł. Natomiast te wydatki zostaną pokryte ze środków przekazanych przez NFZ. Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że po raz pierwszy rzeczywiście te pieniądze trafią do szpitala. Niestety realizacja w/w ustawy spowodowała to, że została część pracowników bez podwyżek i to część pracowników wykonujących te same zakresy obowiązków np. ratownicy medyczni lub pielęgniarki zatrudnione na umowy zlecenia lub umowy kontraktowe. Ich wynagrodzenia bardzo odbiegają od wynagrodzeń pracowników zatrudnionych na umowę o pracę (jest to nawet połowa stawki godzinowej). To rodzi poważne konsekwencje. Wspomniani pracownicy przyszli do Dyrekcji Szpitala w Kępnie odmawiając pracy na SOR. Co spowodowało, że zostały podjęte rozmowy i negocjacje aby zapewnić realizację świadczeń na SOR i aby nie doprowadzić do zatrzymania funkcjonowania szpitala. Kolejną grupą są pozostałe grupy zawodowe w szpitalu. Niestety ustawa objęła wyłącznie pracowników tzw. medycznych ale do tej grupy zostały także włączone grupy sekretarek medycznych, rejestratorek medycznych i opiekunek. Obecnie wynagrodzenie zasadnicze dla tych grup wynosi 3772 zł. Podczas gdy do tej pory kształtowało się ono na poziomie minimalnego wynagrodzenia. Czyli na poziomie 2800 zł. Spowodowało to, że pracownicy pozostałych grup zawodowych nie objętych tą ustawą, posiadający wyższe wykształcenie i większą odpowiedzialność

znaleźli się znacznie poniżej tych wynagrodzeń. To różnica około 1000 zł w podstawie. Rodzi to poważne niezadowolenie i frustrację wśród załogi. Dotyczy to wszystkich szpitali w Polsce.

Różnice te są na tyle poważne, że pracownicy zdecydowanie oczekują zmian w regulacji wynagrodzeń pod groźbą odejścia z pracy. Takie pisma i wypowiedzenia trafiły do Dyrekcji SPZOZ w Kępnie. Obecnie prowadzone są rozmowy z pracownikami. O sytuacji informowany był Starosta i Wicestarosta oraz Zarząd Powiatu. Gdyby regulacje zostały przeprowadzone w ramach szpitala to wyniosły by to około 1 mln 200 tys. zł dodatkowo środków, które musiał by SPZOZ w Kępnie wydać aby sprostać tym oczekiwaniom.

Środki, które wpłyną do SPZOZ w Kępnie (realizacja ustawy) to przeszło 400 tys. zł miesięcznie, czyli rocznie będzie to kolejne 5 mln zł przekazanych na wzrost wynagrodzeń dla pracowników.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie podkreśliła, że bardzo cieszy się z tego, że wzrost wynagrodzeń nastąpił zwłaszcza, że będzie on sfinansowany. Ubolewa natomiast, że nie zostały tym działaniem objęte wszystkie grupy zawodowe i wszystkie formy zatrudnienia. Pani Beata Andrzejewska przypomniała, że dodatki covidowe obejmowały wszystkie formy zatrudnienia. Natomiast ten wzrost ograniczył się tylko do grup medycznych.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że w większości dodatki covidowe są już wypłacone. Dodatki covidowe do tej pory w SPZOZ w Kępnie wypłacono na łączną kwotę 7 mln zł.

Nastąpiły zmiany w ryczałcie. Pani Beata Andrzejewska przypomniała o wyodrębnionej od tego roku pediatrii z ryczałtu. Od lipca z ryczałtu zostały wyodrębnione wszystkie poradnie specjalistyczne, które stanowią teraz świadczenia pozaryczałtowe. Zostały wyodrębnione z ryczałtu na podstawie wykonania roku 2019. W ryczałcie od lipca 2021 r. zostały tylko: Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Oddział Chirurgiczny, Oddział Internistyczny, Oddział Nefrologiczny, Oddział Noworodkowy w zakresie limitowanym i Oddział Położniczo-Ginekologiczny również w zakresie tylko zabiegowym czyli limitowanym.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że w najbliższym czasie nastąpi zmiana na stanowisku Ordynatora Anestezjologii i Intensywnej Terapii, w związku ze złożoną rezygnacją przez pana doktora Zbigniewa Berę. W najbliższych dniach zostaną przeprowadzone rozmowy z kandydatami na to stanowisko.

Wypowiedzenie ze stanowiska złożył również kierownik SOR-u. Jego wypowiedzenie kończy się z końcem sierpnia 2021r. Będzie również ogłaszany konkurs na to stanowisko. Pani Beata Andrzejewska przyznała, że sytuacja na pewno będzie bardzo trudna ponieważ sytuacja SOR-ów, zatrudnienia na SOR-ach i funkcjonowania jest coraz trudniejsza z uwagi na braki kadrowe.

Pani Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała o narodzinach pięćsetnego noworodka w Szpitalu w Kępnie. Prognozując liczbę urodzeń w tym roku, powinno to być osiemset noworodków. W roku ubiegłym urodziło się 465 noworodków.

Szczepienia są nadal realizowane w Punkcie Szczepień przy ul. Ks. P. Wawrzyniaka. Do ubiegłego tygodnia były również realizowane szczepienia w Punkcie Szczepień przy ul. Dąbrowskiego oraz w Punktach Plenerowych. Łącznie do dnia 22 sierpnia 2021 r. wykonano 20 tys. 522 szczepienia, w tym Punktach Plenerowych 221 szczepień. Punkty plenerowe organizowane są przez SPZOZ w Kępnie we współpracy z Kołami Gospodyń Wiejskich. Jest podpisanych 26 umów z Kołami Gospodyń Wiejskich.

Pani Beata Andrzejewska poinformowała, że SPZOZ w Kępnie nawiązuje również współpracę ze szkołami, które mają rozpocząć szczepienia wśród uczniów w miesiącu wrześniu 2021 r. Zaplanowano spotkanie na 26 sierpnia 2021 r. z Burmistrzem Miasta i Gminy Kępno oraz Dyrektorami szkół z terenu Miasta i Gminy Kępno.

Od dnia 23 sierpnia 2021 r. zostały przywrócone odwiedziny w szpitalu. Odbywa się to na następujących zasadach: odwiedziny odbywają się od godziny 14.00 do 16.00, przy zachowaniu reżimu sanitarnego. Odwiedzin może dokonywać jedna osoba w danym czasie, maksymalnie

odwiedziny mogą trwać 30 minut. W wyjątkowych sytuacjach jest wyrażana zgoda na odwiedziny w innych godzinach, decyduje o tym kierownik danego oddziału.

Pani Beata Andrzejewska poinformowała o realizowanym w SPZOZ w Kępnie programie „Profilaktyka 40 PLUS”. Prosiła o rozpowszechnienie informacji o możliwości skorzystania z bardzo bogatego darmowego pakietu badań, finansowanego przez NFZ. Ten program pilotażowy jest realizowany w gabinecie lekarza rodzinnego przy ul. Ks. P Wawrzyniaka 36. Jest duże zainteresowanie programem i rozważana jest możliwość przedłużenia czasu realizacji tego programu.

Pani Dyrektor poinformowała o rozmowach dotyczących zasadności utrzymania obu punktów szczepień obecnym czasie, ponieważ zainteresowanie szczepieniami zdecydowanie spadło. Na chwilę obecną został zawieszony Punkt Szczepień przy ul. Dąbrowskiego 4, natomiast szczepienia realizowane są w Punkcie Szczepień przy ul. Ks. P Wawrzyniaka 36 i różnych formach Punktów Szczepień Plenerowych. Zgodnie z ustaleniami z Starostą Kępińskim punkt przy ul. Dąbrowskiego w każdej chwili może zostać przywrócony w zależności od potrzeb i sytuacji.

Przewodniczący Rady Społecznej SPZOZ Robert Kieruzal potwierdził powyższe informacje, podziękował Włodarzom Gmin z Powiatu Kępińskiego za współtworzenie i współorganizowanie funkcjonowania tego Punktu Szczepień. Podziękował za dysponowanie OSP, która pomagała. Podziękowania skierował również do Dyrektora SPZOZ w Kępnie i personelu medycznego.

Pan Piotr Hołoś poprosił o podanie orientacyjnych statystyk, efektów dotyczących szczepień na festynach. Pani Beata Andrzejewska przypomniała, że łącznie w Punktach Plenerowych zaszczepiono 221 osób. Średnio kształtuje się to na poziomie od kilkunastu do trzydziestu kilku osób na jednej takiej uroczystości, w zależności od liczby osób, które uczestniczą w danej uroczystości oraz od poziomu wszczęcia w danej gminie.

Pan Adam Kopis skierował pytanie do Pani Beaty Andrzejewskiej, czy w związku ze szczepieniami i działającymi na terenie gminy Łęka Opatowska dwóch Punktów Szczepień (u lekarzy rodzinnych), czy gdyby była jakakolwiek potrzeba, będzie możliwość skorzystania z pomocy szpitala w kwestii związanej z punktem szczepień?

Dyrektor SPZOZ w Kępnie zapewniła o gotowości do współpracy i służenia pomocą zarówno w Gminie Kępno jak i w pozostałych gminach.

5. W punkcie piątym Pani Beata Andrzejewska omówiła Raport z sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie za rok 2020, następnie Rada Społeczna SPZOZ podjęła:
  - Uchwałę nr 4/2021 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 23 sierpnia 2021 r. w sprawie wyrażenia opinii w przedmiocie Raportu z sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie za rok 2020.
6. W punkcie szóstym Beata Andrzejewska omówiła zmiany dotyczące Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie.

Pani Irena Sadek skierowała pytanie do Dyrektora SPZOZ w Kępnie o funkcjonowanie punktu pobrań działającego w ramach programu „Profilaktyka 40 PLUS”.

Pani Beata Andrzejewska poinformowała, że punkt już funkcjonuje na terenie gabinetu lekarza rodzinnego Szpitala w Kępnie przy ulicy Ks. P. Wawrzyniaka 36. Szczegółowo poinformowała w jaki sposób można skorzystać z badań.

Rada Społeczna SPZOZ podjęła:

- Uchwałę nr 5/2021 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 23 sierpnia 2021 r. w sprawie zaopiniowania Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie.  
Pani Irena Sadek

## 7. Dyskusja, wnioski i wolne głosy.

Pani Irena Sadek skierowała pytanie do Pani Beaty Andrzejewskiej dotyczące działania punktu pobrań w ramach programu „Profilaktyka 40 PLUS”.

Dyrektor SPZOZ w Kępnie poinformowała, że punkt pobrań jest czynny codziennie od godziny 8.00 do godziny 10.00 do końca roku 2021, na chwilę obecną codziennie, ponieważ jest to program pilotażowy. Czas oczekiwania na badania trwa około miesiąca. Zainteresowanie jest duże, dlatego planuje się rozszerzenie godzin funkcjonowania punktu aby zmniejszyć kolejkę osób oczekujących.

Kolejno pani Irena Sadek zapytała na jakim etapie jest inwestycja dotycząca Oddziału Leczniczko-Rehabilitacyjnego w Grębaninie. Pan Robert Kieruzal wyjaśnił, że dokumentacja techniczna została otrzymana w zeszłym tygodniu i obecnie trwa procedura wydania decyzji pozwolenia na budowę. Przewodniczący Rady Społecznej SPZOZ poinformował, że ma nadzieję, iż w najbliższym czasie będzie można rozpisać przetarg na budowę.

Pani Beata Andrzejewska – Dyrektor SPZOZ w Kępnie wróciła do tematu regulacji wynagrodzeń zasadniczych. Podkreśliła, że na realizację wcześniej omawianej ustawy SPZOZ w Kępnie otrzyma środki, natomiast nie jest możliwe i nie będzie to możliwe, aby pozostałe grupy zawodowe pracowały na podstawie dotychczasowych wynagrodzeń zasadniczych. Różnice są zdecydowanie za duże i dla nich nie do przyjęcia. Nie jest do przyjęcia również to, aby pielęgniarka czy ratownik pracujący w tym samym miejscu, wykonujący tę samą pracę, tylko w zależności od tego czy jest to umowa o pracę, czy zlecenie, czy kontrakt pracowali za aż tak niższe wynagrodzenie. To przyczyni się z pewnością do pogorszenia sytuacji finansowej w tym roku Szpitala w Kępnie.

Pan Adam Kopis dopytał o wysokość środków finansowych potrzebnych na pokrycie podwyżki dla pracowników będących na kontraktach lub zatrudnionych w innych formach?

Pani Beata Andrzejewska wyjaśniła, że 400 tys. zł to jest realizacja ustawy miesięcznie czyli rocznie około 5 mln zł i te środki powinny być pokryte przez NFZ, natomiast w pozostałych grupach zawodowych i w pozostałych formach zatrudnienia to będzie około 1 mln 200 tys. zł, które SPZOZ w Kępnie będzie musiał dołożyć aby te wynagrodzenia mniej więcej wyrównać.

*Nie wniesiono wniosków i wolnych głosów.*

## 8. Na tym posiedzenie zakończono.

*Przewodniczący Rady Społecznej  
SPZOZ w Kępnie  
/-/ Robert Kieruzal  
02.03.2022 r.*

*Protokołowała:  
/-/ Agata Sztucka*

*Załączniki do protokołu:*

- 1. Zawiadomienie o posiedzeniu Rady Społecznej SPZOZ*
- 2. Lista obecności*
- 3. Uchwałę nr 4/2021 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 23 sierpnia 2021 r. w sprawie wyrażenia opinii w przedmiocie Raportu z sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie za rok 2020.*
- 4. Uchwałę nr 5/2021 Rady Społecznej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie z dnia 23 sierpnia 2021 r. w sprawie zaopiniowania Regulaminu Organizacyjnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kępnie*
- 5. Nagranie posiedzenia Rady Społecznej SPZOZ z dnia 23 sierpnia 2021r.*